

# SKEMA商学院

2020 暑校项目  
巴黎

6月29日-7月3日:项目管理  
7月6日-7月10日:金融与银行业

skema  
BUSINESS SCHOOL

EFMD  
EQUIS  
ACCREDITED

AACSB  
ACCREDITED

ASSOCIATION  
AMBA  
ACCREDITED

# SKEMA 商学院简介

**法国最大的精英商学院之一，教育与培养顶尖学生和毕业生**

以教育国际化为根本出发点，SKEMA 商学院旨在培养适应经济知识多元化发展趋势和可持续发展的未来决策者和国际化人才。

SKEMA 学校师资力量雄厚，设有国际本科 BBA、法语本科 ESDHEM、国际硕士 Masters of Science、专业硕士 Mastère Spécialisés®、管理学硕士 MIM、博士及高管培训等项目。

SKEMA 在全球开设了七大校区，分别位于法国（里尔、巴黎和索菲亚·安提波利斯）、中国（苏州）、北美（北卡罗莱纳 - 罗利）、巴西（贝洛·奥里藏特）和南非（开普敦），是全球高等教育国际化的开拓者。



## 目录

校长寄语	03
SKEMA 暑校项目	04
项目管理	05
金融与银行业	08
实用信息	11



一所真正的国际商学院

7  
大  
校区遍及五大洲

## “SKEMA是一家源于法国的全球商学院，我们的使命是培养知识经济人才。

我们已经大跨步迈进数字化时代，这一不可逆转的颠覆力量正在撼动着我们的生活方式、社交文化准则，甚至撼动着构建整个社会的基础。教育事业，作为社会的构成要素，面临着同样的挑战。

SKEMA商学院是一所培养二十一世纪所需人才的全球化商学院。这些人才深入了解多元文化，具备突出的适应能力和企业家精神，足迹遍布全世界。他们是信息与知识管理者，同时也是我校的宝贵资产与血脉。

SKEMA的学生有机会在同一所全球化商学院开设在全世界不同地区的分校区学习，每天从世界先进理论与本地实践案例相结合的教学模式、及时化信息技术的使用和分享中获益。

SKEMA商学院的毕业生贴近真实商业社会的需求，学校通过将学术研究、单校区或多校区联动项目及企业大力参与的教学设计和运作等方面结合，帮助学生提升职业前景。

在SKEMA的经历将塑造你，并成为你最难忘的回忆。毕业后你将具备在互联网的多极世界中学习、探索并且生根的能力，成为全世界企业追逐的优秀人才。

我真诚地希望能与各位同学并肩体验这些光荣的时刻，接受未来社会的挑战。”

爱丽丝·居隆  
SKEMA商学院全球总校长

8500<sup>名</sup>  
在校学生

120  
多国籍的国际化阵容

45000<sup>名</sup>  
精英校友遍布全球  
145个国家

## 荣获三大权威认证



2019年最佳管理学硕士  
全球第12  
2018/2019年最佳金融硕士  
全球第4



2019国际硕士国际商务专业  
全球第3

# SKEMA 商学院暑校项目

2020夏天的巴黎, 从这里开始你留学的梦想!

选择一周或两周暑校项目, 沉浸式体验顶级国际商学院的明星课程。

知名的教授、全英文的课程、国际化的学习氛围、真实案例和实地参观, 打造让你收获满满的暑校项目。

## 为什么加入SKEMA暑校项目

- ▶ 全法第4, 三皇冠认证国际商学院沉浸式学习体验
- ▶ 与SKEMA著名教授高度互动, 优异学员可获教授亲笔推荐信
- ▶ 深入学习世界排名前列的SKEMA优势课程
- ▶ 与各国同学建立活跃的人际关系网
- ▶ 拓宽国际视野, 成功规划未来
- ▶ 全方位体验留学生活, 丰富你的简历, 为申请海外项目助力
- ▶ 获得国际通认ECTS学分 (每门课3个ECTS学分, 两门课共6个ECTS学分\*)
- ▶ 增强文化敏锐度, 发展跨文化管理技巧
- ▶ 提高外语水平, 探索法国文化
- ▶ 可免除SKEMA学位项目申请费

\* 有关学分认可和转化, 请咨询原在读学校相关规定

## 招生对象

- ▶ 本科或硕士优秀在读学生
- ▶ 英语流利 (英语非母语者需提供相关语言测试证明)

## 教学方式

- ▶ 面授课程, 高度互动式“边学边做”教学
- ▶ 独立学习, 案例分析, 富有挑战性的小组项目

## 每周课表

	周一	周二	周三	周四	周五
9:00 - 11:00	欢迎早餐 & 跨文化团队破冰	课程	课程	课程	课程
11:00 - 11:15		课间休息	课间休息	课间休息	课间休息
11:15 - 12:45	课程	课程	课程	课程	课程
12:45 - 14:00	午餐	午餐	午餐	午餐	结业仪式 + 欢送午餐
14:00 - 15:30	课程	课程	课程	课程	
15:30 - 15:45		课间休息	课间休息	课间休息	
15:45 - 17:15		(选修) 法国文化初体验 & 基础法语			

\* 根据实际情况, 该课表可能有所调整

# 暑校项目 - 项目管理

大型项目日趋复杂,其成功依赖于精密的组织安排及缜密的合约方案,并需要多个国际项目关系方共同设计、规划和实施。

这要求未来的管理人员具备以下关键技能:复杂合同的设计和谈判、风险分析、规划技巧、跨文化团队管理、合作方案相关法律和财务事宜、危机管理和项目恢复计划等。

## 课程目标

- ▶ 获得项目管理知识及工具以成为高效管理者
- ▶ 培养具有职业捕获策略,谈判工具和技巧的国际管理人才
- ▶ 在实际谈判情景下培养学生,使其达到初级专业水平
- ▶ 培养学生处理危机事件的能力

## 教学方式

基于项目的学习方法 (PBL):

学生通过练习、真实案例研究和实战小组讨论,积极参与到学习过程中。

## 课程框架及内容

该课程包括三大模块:

- ▶ 初始捕获策略及谈判
- ▶ 区域知识 (PMBok 项目管理知识体系)
- ▶ 危机管理和项目恢复

## 学习成果

通过学习,学生将能够:

- ▶ 了解并实施国际捕获策略的工具和技巧
- ▶ 了解项目管理职业现状
- ▶ 应用项目管理工具和技巧
- ▶ 运用适当方法以启动、计划、执行、控制和结束项目
- ▶ 理解项目管理术语,尤其是 PMI PMBok 领域
- ▶ 了解 PMBoK 理念和核心流程
- ▶ 在实际国际危机事件中,理解并运用危机管理工具和技巧 (价格、交付时间、风险 .....)





# Yves Alliot

活动规划中心总监

空中客车集团国防与航天部门

yves.alliot@airbus.com

## 教育背景

Yves Alliot 拥有法国公共工程学院 (ESTP) 工程师学位，专业方向为机械与电子及土木项目管理。

## 工作经验

Yves Alliot 拥有丰富的大型国际项目管理经验。在他从业三十七年中，曾先后在中东和远东国家多个法资企业担任大型出口项目的合同经理、项目经理、市场营销与销售经理。（索夫赫沙公司，欧洲直升机公司，法国舰艇建造局 Armaris 公司，泰利斯公司及空中客车公司）。

2006 年，他加入空中客车集团（国防与航天部门），负责重大项目的新市场开发。

2008 年起，Yves Alliot 在多个法国及国际商学院担任职业讲师，在硕士、MBA 和 EMBA 项目中教授课程。

自 2012 年起，Yves Alliot 担任空客集团活动规划中心总监。



## 专业领域

项目管理和谈判策略领域的最佳实践和高级培训，包括：

- ▶ 项目管理
- ▶ 风险和机遇分析
- ▶ 国际合同的谈判策略
- ▶ 合同危机管理



# 项目管理

2020年6月29日(周一)至7月3日(周五)

暑校项目(授课时长23小时,可获3个ECTS学分)

## 模块一：初始捕获策略及谈判 (10小时)

### 学习目标：

国际捕获策略和谈判相当复杂，需要具备多技能的国际管理者积极参与。未来的国际管理者必须掌握专业的捕获策略知识及谈判工具和技巧，才能获得成功。他们需要在真实谈判情境下接受培训，以获得初级专业知识。

### 学习成果：

学生将能够理解和实施国际捕获策略的工具和技巧，以应对真实投标（捕获计划、故事板、条款和条件、谈判策略），以及如何进行团队协作。

### 课程内容：

三大主要阶段：

- 捕获阶段：制定完整的战略计划（包括竞争分析和行动计划）。
- 故事板阶段：为客户准备详细的故事板。
- 报价阶段：准备详细报价（价格、条款和条件、风险计算）和谈判计划。

### 教学方式：

结合讲座、国际实际案例研究和专家分析。学生将分组进行实际案例操演：

- 制定一个完整捕获战略计划（真实国际投标案例）
- 准备报价及投标（价格、条款和条件、风险及谈判）

### 参考书籍：

*Playing to Win: How Strategy Really Works* by A. G. Lafley.

## 模块二：区域知识 (PMBOK项目管理知识体系, 6小时)

### 学习目标：

项目管理是将知识、技能、工具和技巧应用于项目活动以满足项目的要求。

学生将能够理解和实施主要项目管理领域的简单工具和技巧，包括：项目综合管理、项目范围管理、项目时间管理、项目成本管理、项目人力资源管理、项目风险管理、项目沟通管理和项目采购管理。

### 学习成果：

了解项目管理职业现状  
应用项目管理工具和技巧  
理解项目管理术语，重点关注 PMI PMBoK  
运用适当方法以启动、计划、执行、控制和关闭项目  
了解 PMBoK 理念和核心流程

### 课程内容：

项目综合管理：协调所有部门和活动  
项目范围管理：要开展的工作和可交付成果  
项目时间管理：及时完成项目  
项目成本管理：在批准的预算内完成项目  
项目人力资源管理：最有效地利用人员资源  
项目风险管理：识别、分析和应对风险  
项目沟通管理：及时、适当的项目信息  
项目采购管理：从外部获取商品和服务

### 教学方式：

结合讲座、案例分析和问答

### 参考书籍：

*The PMBoK Guide*, 5th Edition. PMI.

## 模块三：危机管理和项目恢复 (7小时)

### 学习目标：

国际项目非常复杂，需要组织内各项目关系方的参与。国际项目经理不仅要了解专业知识和最佳实践，还必须能够管理危机事件，才能获得成功。

### 学习成果：

学生将能够理解和运用危机管理工具及技巧，以应对真实国际危机事件（价格、交付时间、风险……）。

### 课程内容：

分析 15 个危机案例并找到应对方法，涵盖：综合管理、范围管理、时间管理、成本管理、人力资源管理、沟通管理、风险管理、采购管理

### 教学方式：

真实案例研究，小组分析与问答

**参考书籍：** *Harvard Business Review on Crisis Management* Paperback - January, 2000.

# 暑校项目 - 金融与银行业

**SKEMA 商学院金融市场与投资专业全球排名第 4**《金融时报》2018/2019 排名

金融世界在过去 30 年发生重大变化，2007 年世界金融危机的发生并非意料之外，众多变化导致了全球金融系统更加不稳定并高风险化。

为什么会出现这种情况？银行存在的意义是什么？金融市场的角色究竟是什么？在风云变幻的市场如何进行风险管理？什么是基于可持续发展绩效的可持续性金融？如何才能打造一个可持续性发展的世界？

学生将在金融与银行业暑校项目的学习中围绕上述问题进行探讨，寻求答案。通过学习，学生将掌握现代金融最核心、最基础的工具，以便进入该领域进一步深造或就业。

## 课程目标

- ▶ 学生在个性化教学环境下，充分学习国际银行和金融系统、风险及可持续性金融
- ▶ 帮助非金融专业人员理解国际银行力量、经济全球化大背景下的发展现状、运行规则以及金融不稳定性
- ▶ 学习评估金融危机及金融自由化的影响，以及银行业务模式的结构化改革

## 授课形式

- ▶ 讲座、面授课程及小组学习
- ▶ 课程期间完成相应课后作业
- ▶ 报名后将获得更多信息及资料

## 学习成果

本课程旨在教授学生：

- ▶ 定义银行系统在不稳定及系统风险金融环境下的地位及作用
- ▶ 理解特殊情况下，实际或潜在危险的测定及评估流程
- ▶ 掌握风险类型：信用风险、经营风险、声誉风险等
- ▶ 了解化解投资组合信用风险的通用方法
- ▶ 制定专门的宏观审慎监管方法、以理解全球银行系统的管控作用
- ▶ 理解可持续性金融的效用

通过 23 个小时的课程，学员将会使用学到的框架分析法，全面理解并深度分析国际银行业的当前发展态势，并在实际决策过程中加以应用。





# Dhafer Saïdane

SKEMA 商学院金融硕士专业常任教授

可持续金融国际观察室负责人

dhafer.saidane@skema.edu

## 教育背景

巴黎第一大学货币、银行和金融学硕士及银行学博士学位；  
在银行、货币和金融学领域拥有 26 年教学及研究经验。

## 工作经验

SKEMA 商学院里尔校区企业金融管理（金融科技方向）国际硕士专业系主任。

银行业及金融研究员，突尼斯总理经济分析委员会成员。

联合国非洲经济委员会 (UNECA - 北非办公室，摩纳哥拉巴特)、

联合国贸易和发展会议 (UNCTAD - 贸易发展委员会，瑞士)

及巴黎银行职业研究所顾问。

法国银行培训中心 (CFPB - 巴黎消费者金融保护局) 学术主管，

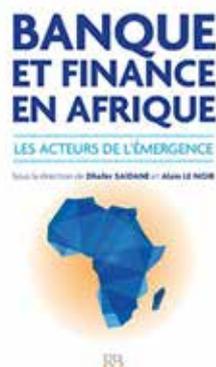
法国金融学术期刊《金融技术及发展》(巴黎) 学科顾问，非洲  
银行家俱乐部非洲信贷机构及银行高管俱乐部顾问。

兼任国际贸易组织 WTO 研究院 - 武汉大学 (中国)、突尼斯  
高级商学院、突尼斯斯法克斯大学及圣杰罗姆杜阿拉天主教大学  
(喀麦隆) 客座教授。



## 学术著作

Dhafer Saïdane 博士发表过多部有关  
金融事务、银行战略及银行业方面的文  
章及书籍。



# 金融与银行业

2020年7月6日(周一)至7月10日(周五)

暑校项目(授课时长23小时,可获3个ECTS学分)

## 金融自由化引发的重大变革

新金融危机解读,包括全球银行业的变化:危机源头、金融不稳定性、系统风险、全球金融弱点、破产、银行倒闭及重大变化(美国五强:美林证券、高盛集团、摩根士丹利、贝尔斯登、雷曼兄弟),“大即美”及“大而不倒”的新银行业务模式,美国、欧洲、中国、非洲等国家和地区的银行管理优势及劣势。

上世纪80年代的放宽管制及风险:金融“大爆炸”、全新金融企业诞生,“全能银行”=“生产分配”。投资银行业务、高利率波动、传统资产和债务活动(贷款、存款vs.债券、证券、金融市场):自由下滑?全新服务和业务:资产负债表外业务>资产负债表内业务。

为什么要设立银行?微观经济作用和银行企业的功能。信息管理:道德风险、逆向选择和信息不对称;风险管理和监控;规模经济和交易成本降低;银行企业作为风险管理者所采纳的微观经济方法;银行企业建模;资产负债管理模型;最佳流动性风险管理(Klein 1971)。流动性过剩:机会成本;流动性匮乏:运营和金融成本(Baltensperger, 1980)。

## 信用风险管理:宏观审慎和微观审慎监管方法

风险类别:信贷、市场、运营、声誉等投资组合信用风险管理。投资组合的预期收益和差异是什么?评估金融风险的统计方法是什么?

多元化是否能消除风险?

## 信用风险管理:宏观审慎和微观审慎监管方法

宏观审慎监管方法和系统化信用危机:监管在全球化银行系统内的作用;巴塞尔方案:可解性,流动性风险比率;顺周期和逆周期方案;巴塞尔方案1、2和3;风险价值(VaR):潜在损失方法;金融机构资本充足性;银行监管(巴塞尔方案2):风险度量指标,如风险价值的实施要求。

可持续金融和可持续银行:一个全新的金融范例;可持续性与“善者诸事顺”之间的密切联系,良好的管理=良好的表现。

社会责任投资SRI和企业社会责任CSR及利益相关者评价法(Edward FREEMAN, 1984)。

可持续业绩—银行效率的新评估:应用于法国银行。

## 团队协作,详情请参见小组作业要求

团队成果:小组作业及根据课前作业展示研究成果

## 小组作业+总结及评估

总结与评估:我们的主要研究成果及传达的主要信息是什么?我们获得了哪些全新知识,认识和探讨了哪些全新理念以及对未来有何建议?

### 参考学术文献:

- Allen F. et A.M. Santomero, 2001, What do financial intermediaries do?, Journal of Banking and Finance, 25, 271-294.  
Battacharya S., Thakor A.V., 1993, "Contemporary Banking Theory", Journal of Financial Intermediation, 3.  
La Porta, Lopez-de-Silanes, Shleifer et Vishny (1997), "Legal Determinants of External Finance", Journal of Finance, 52(3).  
Lewis M. K., 1992, "Modern Banking in Theory and Practice", Revue économique, n°2, Mars.  
Saidane D. (2010), "How to Identify the Best Target in the M&A Banking Operations? Case of Cross-Border Strategies in Europe by Line of Activity", Review of Quantitative Finance and Accounting.  
Saidane D. (2010), "Banking transparency: a good idea but difficult to implement", Bankers Markets & Investors.  
Saidane D; and Grandin P. 2010), "What are the main causes of Bank Merger and Acquisition?" Bankers Markets & Investors, n°104, January-February 2010.

# 实用信息

## 项目费用

1000 欧元 / 每人 / 每周

包含：申请费用、课程及材料费用、课程期间的茶歇和午餐、欢送午餐。

**不包含：签证费用，往返机票及其他旅行费用，住宿及个人花费。**

## 可选项目

1：六晚住宿（SKEMA 统一预定住宿）。增加费用：500 欧元 / 每人 / 每周。

2：三次法国文化初体验及法语入门课程（共计 4.5 小时 / 周）。增加费用：60 欧元 / 每人 / 每周。

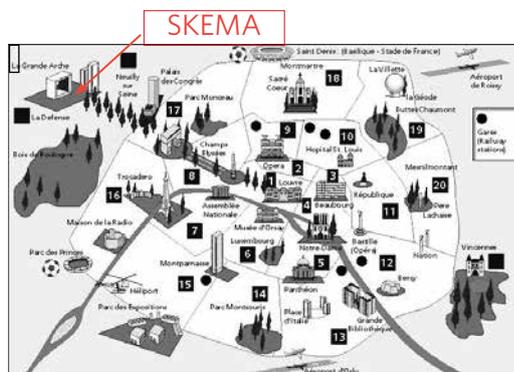
暑期项目及法语课程达到指定人数开班



巴黎拉德芳斯



埃菲尔铁塔



SKEMA 商学院拉德芳斯校区



SKEMA 商学院拉德芳斯校区

## ▶ 校区简介

SKEMA 巴黎校区位于法国巴黎拉德芳斯区中心地带，达芬奇大学中心。学生乘坐地铁只需 10 分钟即可抵达香榭丽舍大街，到达埃菲尔铁塔也只需 20 分钟。

拉德芳斯区拥有 20000 多人口，1500 家企业（其中 15 家为世界 50 强），雇佣员工达 150000 人。许多公司，尤其是银行和保险公司，都已选择搬离旧址，到这里重新落户。

## ▶ 申请方式

在线申请：[www.skema.edu/summer-school/registration](http://www.skema.edu/summer-school/registration)  
报名日期：即日起至 2020 年 5 月 22 日

## ▶ 联系我们

邮箱：[summerschool@skema.edu](mailto:summerschool@skema.edu)

电话：+86 (0) 512 62602773  
+33 (0) 4 93954512

## 更多关于短期项目的信息请参考：

<https://www.skema.edu/summer-school/summer-school-overview>

# SKEMA商学院

里尔 巴黎 索菲亚·安提波利斯 贝洛·奥里藏特 罗利 苏州 开普敦

## 国际本科

全球管理BBA—索菲亚  
国际商务BBA—罗利  
商务管理BBA—贝洛

## 法语本科ESDHM

法国精英商校预科 + 法国公立大学本科文凭  
▶ 经济管理

## 管理学硕士——精英商校项目

## 专业硕士

已获CGE认证

- ▶ 审计、管理会计与信息系统
- ▶ 资产管理
- ▶ 数据营销与电子商务
- ▶ 供应链管理与采购
- ▶ 项目管理与商务拓展
- ▶ 企业税务管理

## 两年制国际硕士

## 国际硕士

已获CGE认证

## 市场方向

- ▶ 国际市场营销
- ▶ 会展与旅游战略管理
- ▶ 奢华酒店管理与创新  
法国费里耶尔城堡精英学院双学位
- ▶ 奢侈品与时尚管理
- ▶ 国际奢侈品与管理  
美国北卡罗莱纳州立大学双学位
- ▶ 数字营销

## 金融方向

- ▶ 审计、管理会计与信息系统
- ▶ 企业金融管理
- ▶ 金融市场与投资

## 管理方向

- ▶ 国际人力资源与绩效管理
- ▶ 商务咨询与数字化转型
- ▶ 供应链管理与采购
- ▶ 项目管理与商务拓展

## 商业与战略方向

- ▶ 国际商务
- ▶ 创业与创新
- ▶ 创业与可持续设计  
SDS法国可持续设计学院联合培养项目  
(该专业暂未获得CGE认证)
- ▶ 国际战略与影响力
- ▶ 数字商务、数据分析与管理
- ▶ 人工智能与企业转型  
ESIEA法国高等计算机、电子及自动化学校联合  
培养项目
- ▶ 国际商务

## 三学位硕士项目

芝加哥洛约拉大学(美国)  
SKEMA(法国)  
慕尼黑大学(德国)

## 博士项目

## EMBA高级工商管理硕士

- ▶ 复旦-SKEMA EMBA
- ▶ 全球EMBA

## 高级管理人员专业硕士

## 高管培训

- ▶ 短期课程
- ▶ 定制课程
- ▶ 学位课程
- ▶ 在线课程

## 暑校项目

暑校项目咨询: [summerschool@skema.edu](mailto:summerschool@skema.edu)  
其他项目咨询: [international.admissions@skema.edu](mailto:international.admissions@skema.edu)

**SKEMA BUSINESS SCHOOL**  
[www.skema.edu](http://www.skema.edu)

